

© International Baccalaureate Organization 2025

All rights reserved. No part of this product may be reproduced in any form or by any electronic or mechanical means, including information storage and retrieval systems, without the prior written permission from the IB. Additionally, the license tied with this product prohibits use of any selected files or extracts from this product. Use by third parties, including but not limited to publishers, private teachers, tutoring or study services, preparatory schools, vendors operating curriculum mapping services or teacher resource digital platforms and app developers, whether fee-covered or not, is prohibited and is a criminal offense.

More information on how to request written permission in the form of a license can be obtained from <https://ibo.org/become-an-ib-school/ib-publishing/licensing/applying-for-a-license/>.

© Organisation du Baccalauréat International 2025

Tous droits réservés. Aucune partie de ce produit ne peut être reproduite sous quelque forme ni par quelque moyen que ce soit, électronique ou mécanique, y compris des systèmes de stockage et de récupération d'informations, sans l'autorisation écrite préalable de l'IB. De plus, la licence associée à ce produit interdit toute utilisation de tout fichier ou extrait sélectionné dans ce produit. L'utilisation par des tiers, y compris, sans toutefois s'y limiter, des éditeurs, des professeurs particuliers, des services de tutorat ou d'aide aux études, des établissements de préparation à l'enseignement supérieur, des fournisseurs de services de planification des programmes d'études, des gestionnaires de plateformes pédagogiques en ligne, et des développeurs d'applications, moyennant paiement ou non, est interdite et constitue une infraction pénale.

Pour plus d'informations sur la procédure à suivre pour obtenir une autorisation écrite sous la forme d'une licence, rendez-vous à l'adresse <https://ibo.org/become-an-ib-school/ib-publishing/licensing/applying-for-a-license/>.

© Organización del Bachillerato Internacional, 2025

Todos los derechos reservados. No se podrá reproducir ninguna parte de este producto de ninguna forma ni por ningún medio electrónico o mecánico, incluidos los sistemas de almacenamiento y recuperación de información, sin la previa autorización por escrito del IB. Además, la licencia vinculada a este producto prohíbe el uso de todo archivo o fragmento seleccionado de este producto. El uso por parte de terceros —lo que incluye, a título enunciativo, editoriales, profesores particulares, servicios de apoyo académico o ayuda para el estudio, colegios preparatorios, desarrolladores de aplicaciones y entidades que presten servicios de planificación curricular u ofrezcan recursos para docentes mediante plataformas digitales—, ya sea incluido en tasas o no, está prohibido y constituye un delito.

En este enlace encontrará más información sobre cómo solicitar una autorización por escrito en forma de licencia: <https://ibo.org/become-an-ib-school/ib-publishing/licensing/applying-for-a-license/>.



Gestion des entreprises Niveau moyen Épreuve 2

2 mai 2025

Zone A matin | Zone B matin | Zone C matin

Numéro de session du candidat

1 heure 30 minutes

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Instructions destinées aux candidates et aux candidats

- Écrivez votre numéro de session dans les cases ci-dessus.
- N'ouvrez pas cette épreuve d'examen avant d'y être autorisé(e).
- Un exemplaire non annoté des **formules de gestion des entreprises** est nécessaire pour cette épreuve d'examen.
- Section A : répondez à toutes les questions.
- Section B : répondez à une question.
- Rédigez vos réponses dans les cases prévues à cet effet.
- Une calculatrice est nécessaire pour cette épreuve d'examen.
- Le nombre maximum de points pour cette épreuve d'examen est de **[40 points]**.



Section A

Répondez à **toutes** les questions de cette section. Rédigez vos réponses dans les cases prévues à cet effet.

1. Creative Wedding Cakes (CWC)

Creative Wedding Cakes (CWC) est une entreprise individuelle qui fait des gâteaux de mariage allant jusqu'à 20 parts. Un argument clé de vente ou une proposition unique de vente (USP) de CWC est la qualité des ingrédients employés et la créativité de la décoration de ses gâteaux, qui utilise une variété de matériaux : fleurs naturelles et fruits. Cette USP a permis à CWC d'accroître sa clientèle exclusive.

La notoriété de la marque CWC est en hausse et les ventes ont augmenté de 25 % en 2024.

Les propriétaires ont établi des prévisions financières pour les gâteaux de mariage de CWC en 2026, qui sont présentées dans le **tableau 1**.

Selon les prévisions de CWC, ses coûts fixes et ses coûts variables augmenteront en 2026. Le prix unitaire des gâteaux de mariage passera à \$55, mais CWC pense que cette hausse n'aura pas de répercussions sur les ventes.

Tableau 1 : informations financières prévisionnelles pour CWC pour 2026

Coûts variables par gâteau de mariage	\$40
Total des coûts fixes	\$3000
Prix unitaire des gâteaux de mariage	\$60
Prévision de la demande en gâteaux de mariage	250

(a) Indiquez **deux** caractéristiques d'une entreprise individuelle.

[2]

.....
.....
.....
.....

(Suite de la question à la page suivante)

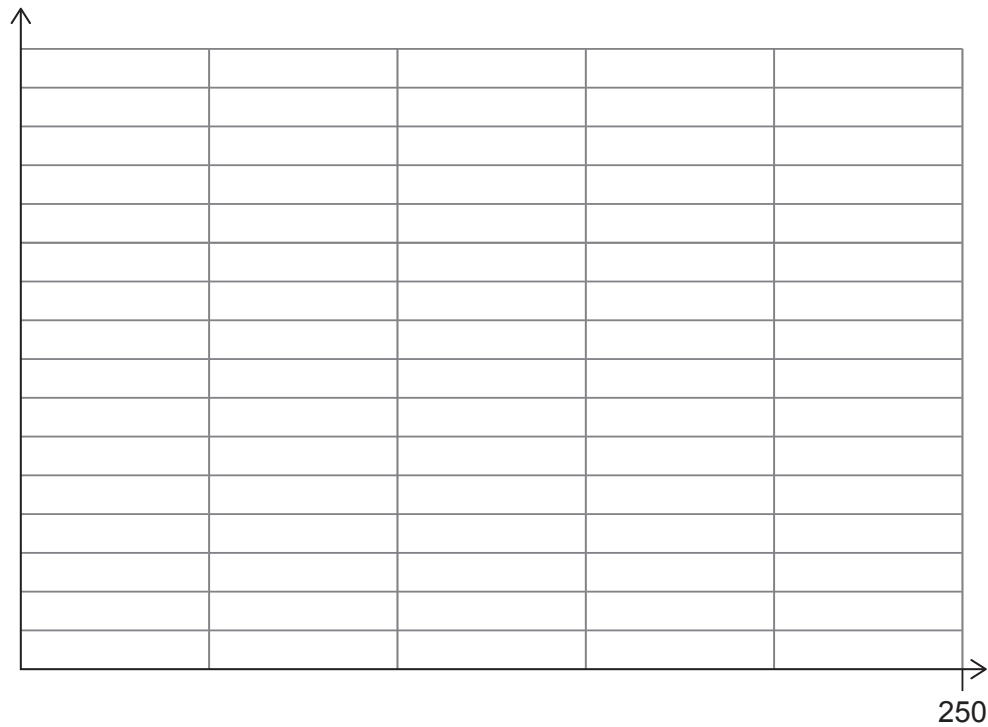


(Suite de la question 1)

(b) À l'aide du **tableau 1** :

(i) construisez un graphique entièrement légendé et à l'échelle du seuil de rentabilité de CWC pour 2026 ;

[4]



.....

.....

.....

.....

.....

.....

(Suite de la question à la page 5)



Veillez ne **pas** écrire sur cette page.

Les réponses rédigées sur cette page
ne seront pas corrigées.



(Suite de la question 1)

- (ii) calculez les bénéfices de *CWC* pour 2026 (*montrez tout votre travail*). [2]

.....

.....

.....

.....

.....

.....

- (c) Expliquez **un** avantage pour *CWC* d’avoir une proposition de vente unique (USP). [2]

.....

.....

.....

.....

.....

.....



2. Brandon Fish (BF)

Brandon Fish (BF) est une société à capital fermé implantée en Californie (États-Unis) et spécialisée dans le conditionnement du thon en sachets, dont l'usine est située à Sonora (Mexique). Pour des raisons économiques, *BF* prévoit de relocaliser temporairement son usine de conditionnement en Californie en 2026.

Pour financer cette relocalisation, *BF* prévoit de faire une demande de prêt auprès d'une banque plutôt que vendre des actifs non circulants à Sonora.

Les prévisions financières de *BF* après la relocalisation en Californie sont présentées dans le **tableau 2**.



Tableau 2 : prévisions financières de *BF* pour l'année se terminant le 31 décembre 2026

Coût direct par sachet de thon	\$1,20
Dividendes aux actionnaires	10 % des bénéfices par exercice
Frais : administration	\$1 352 000
Frais : marketing	20 % du chiffre d'affaires
Impôts sur les bénéfices	20 % des bénéfices avant intérêts et impôts
Intérêts sur emprunts	\$768 000
Prix unitaire des sachets de thon	\$2,50
Ventes prévues	6 400 000 sachets de thon

(a) Indiquez **deux** avantages de la relocalisation.

[2]

.....

.....

.....

.....

(Suite de la question à la page suivante)



(Suite de la question 2)

(b) À l'aide du **tableau 2** :

- (i) construisez un compte de pertes et profits prévisionnel pour *BF* pour l'année se terminant le 31 décembre 2026 (*montrez tout votre travail*) ;

[4]

(Suite de la question à la page 9)



20EP07

Tournez la page

Veillez ne **pas** écrire sur cette page.

Les réponses rédigées sur cette page
ne seront pas corrigées.



(Suite de la question 2)

- (ii) calculez la marge bénéficiaire prévisionnelle de *BF* pour 2026 (*montrez tout votre travail*).

[2]

.....

.....

.....

.....

.....

.....

- (c) Expliquez **un** avantage pour *BF* de faire une demande de prêt auprès d'une banque pour financer son projet de relocalisation.

[2]

.....

.....

.....

.....

.....

.....



Section B

Répondez à **une** question de cette section. Rédigez vos réponses dans les cases prévues à cet effet.

3. VinHalx Ltd. (VX)

VinHalx Ltd. (VX) est une société à capital fermé détenue à 51 % par la famille Klopp. VX fabrique une moto électrique, la GG, en Allemagne.

La moto GG a été lancée sur le marché en 2022 et, à l'époque, on ne pouvait en faire l'achat qu'à partir du site Internet de VX. Lorsque la batterie est en pleine charge, la moto GG a une autonomie de 120 kilomètres. La performance et la fiabilité de la batterie sont les facteurs principaux du succès de cette moto. La technologie des batteries est en rapide évolution. VX achète ses batteries chez trois fournisseurs; chaque batterie coûte \$900 et il en faut une pour chaque moto GG.

VX utilise une méthode de tarification premium et a lancé la moto GG au prix de \$12 000.

(a) Indiquez **deux** caractéristiques de la tarification premium.

[2]

.....

.....

.....

.....

Le **tableau 3** montre des informations sélectionnées sur les motos GG pour les années 2022–2024.

Tableau 3 : nombre de motos GG vendues, chiffre d'affaires et bénéfice pour la période 2022–2024

	2022	2023	2024
Nombre de motos GG vendues	1700	2000	2750
Chiffre d'affaires	\$20,4m	\$24m	\$30,25m
Bénéfice pour la période	–\$2m	–\$0,5m	\$2,5m

(Suite de la question à la page suivante)



(Suite de la question 3)

- (b) En 2024, pour stimuler ses ventes, VX a baissé le prix de ses motos GG à \$11 000.

Commentez le chiffre d'affaires de VX pour la période 2022–2024, tel qu'il est indiqué dans le **tableau 3**.

[2]

.....

.....

.....

.....

.....

.....

- (c) VX avait prévu un seuil de rentabilité prévisionnel de 2000 pour la production des motos GG pour 2022 et 2023. En 2023, VX a dépensé \$0,5 million pour la réparation des motos GG défectueuses.

Commentez le bénéfice de VX pour la période 2022–2024, tel qu'il est indiqué dans le **tableau 3**.

[2]

.....

.....

.....

.....

.....

.....

En 2024, les avis publiés sur les réseaux sociaux ont révélé que 40 % de la clientèle potentielle de VX se sentait rebutée parce qu'il était impossible d'essayer la moto GG avant de l'acheter. En 2025, VX a commencé à vendre des motos GG par l'intermédiaire de concessionnaires (entreprises qui vendent des véhicules – voitures ou motos) en Allemagne. Les concessionnaires vendent les motos de différents fabricants et toutes les motos peuvent être essayées. VX vend ses motos GG au prix de \$9000 auprès des concessionnaires, ce qui fait passer le prix de détail à \$12 000. Pour 2025, les ventes prévisionnelles de VX s'élèvent à 3500 motos GG.

(Suite de la question à la page suivante)



(Suite de la question 3)

- (d) Expliquez **un** avantage **et** un inconvénient pour VX de vendre ses motos GG par l'intermédiaire de concessionnaires.

[4]

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

À partir de 2026, VX souhaite commencer à vendre ses motos GG dans toute l'Union européenne (UE). Les prévisions financières sélectionnées de VX sont présentées dans le **tableau 4**.

Tableau 4 : prévisions financières sélectionnées de VX, 2026–2030

Année	Nombre de motos GG vendues	Marge bénéficiaire (%)	Bénéfice avant intérêts et impôts (\$ millions)
2026	5000	15	4,5
2027	8000	15	7,2
2028	12 000	15	10,8
2029	14 500	10	8,7
2030	15 500	10	9,3
Total	55 000	—	40,5

VX a prévu d'investir \$20 millions pour accroître la production de motos GG. Des sources de financement externes seraient utilisées. Les taux d'intérêt sont en augmentation.

Récemment, VX a reçu une offre d'alliance stratégique sur cinq ans de la part de *Zenon PLC* (ZN). ZN est un constructeur automobile qui s'est diversifié dans la production de batteries électriques. La première batterie électrique de ZN, qui devrait être lancée sur le marché en 2025, se vendra à un prix de détail de \$1200. Elle augmenterait l'autonomie des motos GG de 25 % avant de demander une recharge. ZN vendra ses batteries électriques à VX au prix unitaire de \$900. En retour, ZN souhaite être le seul fournisseur de batteries pour les motos GG. ZN a proposé d'investir \$20 millions en échange d'un versement de \$500 par moto GG vendue.

(Suite de la question à la page suivante)



(Suite de la question 3)

- [10]

(Suite de la question à la page suivante)



Tournez la page



4. Otramex (OMX)

Otramex (OMX) est une société à capital ouvert implantée dans un pays en voie de développement. *OMX* est une entreprise des secteurs primaire et secondaire dont l'activité est l'extraction du pétrole, du charbon et la production d'électricité. En réponse aux pressions des groupes de défense de l'environnement et à l'instabilité du cours du pétrole, *OMX* a investi dans une énergie renouvelable : l'énergie éolienne. La réaction de la clientèle a été positive. Le chiffre d'affaires d'*OMX* devrait augmenter, notamment grâce à la production d'électricité.

- (a) Indiquez **deux** activités, **autres que** l'extraction du pétrole et l'extraction du charbon, qui appartiennent au secteur primaire.

[2]

Des informations financières sélectionnées d'*OMX* pour 2023–2025 sont présentées dans le **tableau 5**.

Tableau 5 : informations financières sélectionnées pour *OMX*, 2023–2025 (tous les chiffres sont en \$ millions)

	2023	2024	2025
Capitaux propres	78	80	85
Passif à long terme	5,3	5,4	5,6
Bénéfice avant intérêts et impôts	26	33	35
Chiffre d'affaires	192	240	266

- (b) À l'aide du **tableau 5** :

- (i) calculez la rentabilité des capitaux investis d'*OMX* pour 2023 (*le travail n'a pas besoin d'être montré*) ;

[1]

- (ii) calculez le chiffre d'affaires d'*OMX* pour 2026 si les ventes augmentaient de 30 % (*le travail n'a pas besoin d'être montré*).

[1]

(Suite de la question à la page suivante)



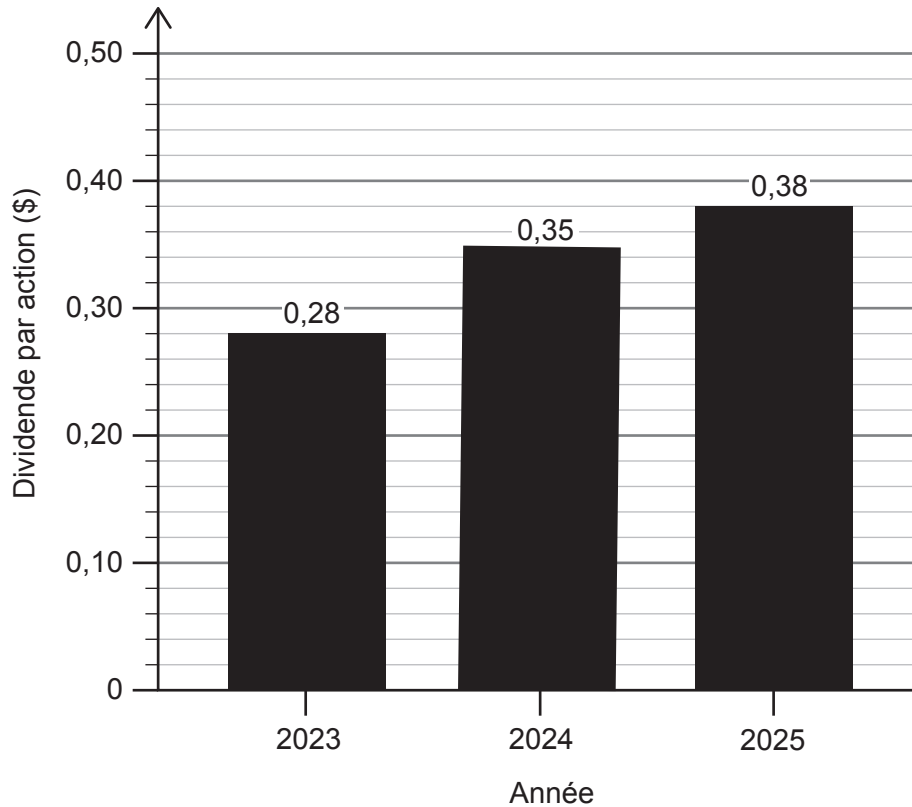
20EP15

Tournez la page

(Suite de la question 4)

La **figure 1** indique le dividende par action d'*OMX* pour la période 2023–2025.

Figure 1 : dividende par action d'*OMX* pour la période 2023–2025 (en \$)



(c) À l'aide de la **figure 1**, commentez le dividende par action d'*OMX* pour la période 2023–2025.

[2]

.....

.....

.....

.....

.....

.....

(Suite de la question à la page suivante)



(Suite de la question 4)

Le président-directeur général (PDG) d'OMX souhaite doubler l'investissement de l'entreprise dans l'énergie éolienne afin de créer une division consacrée à l'énergie bas carbone. Cette division générera un chiffre d'affaires supplémentaire de \$6 millions par an. Pour la mettre en place, OMX devra investir \$21,5 millions sur six ans.

- (d) Calculez le taux de rendement moyen de la mise en place de la division de l'énergie bas carbone (*montrez tout votre travail*).

[2]

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Toutefois, plusieurs membres du conseil d'administration d'OMX pensent qu'un investissement dans le gaz naturel est une meilleure option et souhaite acquérir un autre fournisseur d'énergie du pays en voie de développement, *Nugamex (NGM)*. Le chiffre d'affaires de *NGM* en 2023 s'élevait à \$88 millions. Sur six ans, l'acquisition de *NGM* représenterait un coût d'investissement s'élevant à \$250 millions. Le taux de rendement moyen de cette acquisition serait de 18,53 %.

Les pays en voie en développement ont des réglementations moins strictes qui permettent à *NGM* de fournir du gaz naturel aux foyers individuels. *NGM* a une réserve de gaz naturel de 52 ans. Selon les groupes de pression, le gaz naturel est une excellente source d'énergie. Il est moins cher que le pétrole ou le charbon et est moins nocif pour l'environnement. Bien que coûteux à entreposer, il est transportable et peut être stocké en grande quantité.

Selon les groupes de pression de défense de l'environnement, le prix des énergies renouvelables devrait s'élever pour la clientèle à 33 % de moins que les énergies fossiles (pétrole, charbon et gaz naturel). Les progrès technologiques devraient faire baisser les prix encore davantage. En raison des inquiétudes liées au réchauffement climatique, la plupart des investisseurs et des groupes de pression veulent qu'OMX continue d'investir dans une énergie plus verte et cesse d'investir dans les énergies fossiles. Le PDG d'OMX a établi les chiffres de ventes pour les différentes divisions (voir le **tableau 6**).

(Suite de la question à la page suivante)



(Suite de la question 4)

Tableau 6 : chiffres de ventes prévisionnels pour les divisions d'OMX, 2025–2035

Unité commerciale	2025	2030	2035
Extraction du charbon	16 %	16 %	16 %
Extraction du pétrole	73 %	48 %	23 %
Production d'électricité éolienne (la division consacrée à l'énergie bas carbone)	11 %	36 %	61 %

- (e) À l'aide du **tableau 6**, dessinez un graphique approprié indiquant la production d'OMX répartie par unité commerciale en 2035.

[2]

(Suite de la question à la page suivante)



(f) À l'aide des informations contenues dans le stimulus, recommandez si *OMX* doit acquérir *NGM* ou continuer à investir dans les énergies renouvelables (éolien et énergies bas carbone).



Le contenu utilisé dans les évaluations de l'IB est extrait de sources authentiques issues de tierces parties. Les avis qui y sont exprimés appartiennent à leurs auteurs et/ou éditeurs, et ne reflètent pas nécessairement ceux de l'IB.

2. [image d'une pochette à poisson] realstockvector, 2019. *Realistic doy pack mockup*. - stock illustration. [image en ligne] Disponible sur Internet : <https://www.gettyimages.co.uk/detail/illustration/realistic-doy-pack-mockup-royalty-free-illustration/1089508332> [Référence du 20 septembre 2024]. Source adaptée.

